Provincie Noord-Holland

POSTBUS 3007 2001 DA HAARLEM

Provinciale Staten van Noord-Holland
door tussenkomst van de Statengriffier, mr. J.J.M. Vrijburg
Florapark 6, kamer L-104
2012 HK Haarlem

INGEKOMEN - 2 OKT. 2014

Gedeputeerde Staten
Uw contactpersoon
E. Rem
BEL/EZ

Doorkiesnummer (023) 514 4692
reme@noord-holland.nl

Betreft: Voortgangsrapportage Economische Agenda 2014-2

Verzenddatum

02 OKT. 2014

Kenmerk
83636/466201

Uw kenmerk

Geachte leden,

Ter uitvoering van art. 167, tweede lid, van de Provinciewet (inzake de actieve informatieplicht) zenden wij u de Voortgangsrapportage Economische Agenda 2014-2 toe.

Op 12 december 2011 is de Economische Agenda 2012-2015 door PS vastgesteld. Voor het verder versterken van de concurrentiepositie is de provinciale inzet gericht op de thema's kenniseconomie & innovatie, werklocaties en toerisme en watersport.

Drie jaar na de vaststelling van de Economische Agenda 2012-2015 kunnen wij concluderen dat de inzet goed op schema ligt. Bij kenniseconomie & innovatie is veel aandacht uitgegaan naar techniek, o.a. via de Techniekraad. Daarnaast zijn er door de provincie 6 subsidies verleend voor campusvorming, waarbij 4 projecten ook een subsidie ontvangen uit het MBO investeringsfonds van het Rijk.
Bij de werklocaties is er veel aandacht voor het aanpakken van het overaanbod in Noord-Holland Noord, de start van de nieuwe HIRB-regeling en het actualiseren van het detailhandelsbeleid. Bij toerisme zijn resultaten zichtbaar in de vorm van kustprofielen en Eco XXI awards en worden voorbereidingen getroffen voor een Handreiking Verblijfsrecreatie.

Duurzaamheid als leidend principe komt terug onder de thema's kenniseconomie & innovatie, werklocaties en toerisme en watersport.

Bij de vaststelling van de Economische Agenda is afgesproken Provinciale Staten te informeren over de voortgang van de agenda.

Postbus 3007
2001 DA Haarlem
Telefoon (023) 514 3143
Fax (023) 514 3030

Houtplein 33
Haarlem [2012 DE]
www.noord-holland.nl

Hoewel de provinciale inzet dus goed op schema ligt geeft de achterblijvende economische prestatie van Nederland aanleiding tot zorgen.

Hoogachtend,
Gedeputeerde Staten van Noord-Holland,

provinciesecretaris

G E.A. van Craaikamp

voorzitter

J.W. Remkes

Economische Agenda 2012-2015

Voortgangsrapportage 2014-2

September 2014

Inhoudsopgave

Samenvatting **p 3**

Voortgang uitvoering Economische Agenda per agendapunt **p 6**

Hoofddoelstelling **p 6**

Agendapunten:

Kenniseconomie en innovatie

1 Amsterdam Economic Board **p 7**
2 Clustersamenwerking Noord-Holland Noord **p 10**
3 Midden- en Kleinbedrijf **p 12**
4 Arbeidsmarkt en Onderwijs **p 14**

Werklocaties

5 Schiphol **p 17**
6 Noordzeekanaalgebied **p 19**
7 Greenport Aalsmeer/Agriboard NHN **p 21**
8 Bedrijventerreinen **p 26**
9 Kantoren **p 29**
10 Detailhandel **p 31**

Toerisme en Watersport

11 Kwaliteitsverbetering toeristisch product **p 33**
12 Duurzaam ruimtegebruik stimuleren
13 Versterken positie NH als watersportprovincie

Instrumenten/Ondersteunend beleid

A. Regionale samenwerking **p 35**
B. Regionale ontwikkelingsbedrijven **p 36**
C. Internationale marketing en acquisitie **p 38**

Financieel overzicht **p 40**

Samenvatting

De Nederlandse economie groeit naar verwachting 0,75% in 2014. Ook in 2015 zet de groei zich verder voort met naar verwachting 1,25% (CPB 14 augustus 2014). De politieke spanningen rond Oekraïne en in het Midden-Oosten vormen in toenemende mate een risico voor de wereldhandel en daarmee ook voor de Nederlandse economie. De Nederlandse economie vaart vooral op de export als groeimotor. Het economisch herstel in de VS is krachtig en ook in Europa staan de meeste signalen op groen. De wereldhandel groeit mee, waarvan Nederland profiteert. De consumptie blijft nog achter en dat is de belangrijkste reden dat de economische ontwikkeling van Nederland, in vergelijking met die van andere Europese landen, iets achter blijft. De groei voor het Eurogebied zal in 2014 1% bedragen en in 2015 1,75%.

Zoals gebruikelijk bij een economisch herstel reageert de arbeidsmarkt met enige vertraging op de bbp-groei. Bedrijven gaan eerst de al aanwezige productiecapaciteit beter benutten voordat ze nieuwe mensen aannemen. Pas in 2015 neemt naar verwachting de werkgelegenheid in de marktsector toe. De werkgelegenheid zal dit jaar nog dalen met ½% en volgend jaar stijgen met ½%. De werkloosheid stijgt dit jaar nog licht tot gemiddeld 620.000 personen en zal volgend jaar enigszins dalen naar 605.000.

Gezien onze centrale doelstelling 'het verbeteren van onze internationale concurrentiepositie' is er voor Nederland ten opzichte van de eurozone daarom eerder sprake van achterblijven in plaats van verbetering. Bepaalde landen binnen en buiten de eurozone presteren economisch gezien beter. Maar de weg omhoog is weer ingezet wat ook wel blijkt uit de top-25 noteringen van zowel de Amsterdamse Regio als Noord-Holland (excl Amsterdam) in de vergelijking van Europese regio's (zie voortgangsrapportage 2014-1). De metropoolregio Amsterdam behoudt dan ook zijn top-5 positie tussen de global business gateways (zie p 6).

Voor het verder versterken van de concurrentiepositie is de provinciale inzet gericht op de thema's kenniseconomie & innovatie, werklocaties en toerisme en watersport.
Drie jaar na de vaststelling van de Economische Agenda 2012-2015 kunnen wij op hoofdlijnen concluderen dat de inzet goed op schema ligt. Bij kenniseconomie & innovatie is veel aandacht uitgegaan naar techniek, o.a. via de Techniekraad. Daarnaast zijn er door de provincie 6 subsidies verleend voor campusvorming, waarbij 4 projecten ook een subsidie ontvangen uit het MBO investeringsfonds van het Rijk. Ten aanzien van werklocaties is er veel aandacht voor het aanpakken van het overaanbod in Noord-Holland Noord, de start van de nieuwe HIRB uitvoeringsregeling en het actualiseren van het detailhandelsbeleid. Bij toerisme zijn resultaten zichtbaar in de vorm van kustprofielen en Eco XXI awards en worden voorbereidingen getroffen voor een Handreiking Verblijfsrecreatie.

Per thema ziet het beeld er als volgt uit:

Kenniseconomie en innovatie:

In Noord-Holland Noord is vanuit de Uitvoeringsregeling Kennis en Innovatie Noord-Holland Noord 2014 subsidie verstrekt voor 6 projecten. Als onderdeel van het Uitvoeringsprogramma Cultuur&Economie wordt de creatieve industrie uit de Metropoolregio Amsterdam verbonden met de economische clusters in Noord-Holland Noord. De Boards maken nu daadwerkelijk de slag naar uitvoering. Zo heeft de Leisureboard opdracht gegeven voor ontwikkelingsopties van gezamenlijk destinatiemarketing in NHN en heeft de Energyboard een aantal iconen benoemd die zij actief gaat ondersteunen. Ook in Noord-Holland Zuid zijn goede resultaten geboekt: via onder meer de subsidie aan 'Schaalsprong naar de Toekomst' heeft de provincie bijgedragen aan de start en het ontwerp van enkele 'iconische AEB-initiatieven' zoals Open Data Exchange en Amsterdam Smart City. De ambitie van GS om koploper te zijn op het gebied van open data (besluit mei 2012) heeft geresulteerd in een onderzoek naar verregaande ontsluiting van provinciale data als open data alsmede in het

programma Noord-Holland Slimmer waarbij tien overheden (9 gemeenten en de provincie) samenwerken om open data als beleidsinstrument in te zetten. De provincie treedt op als *launching customer* voor een 3D geprint lichtobject dat in het Huis van Hilde zal komen te hangen, het MKB is in the lead bij de vervaardiging.
Het MKB wordt via de 1763 adviezen en vele workshops vanuit het Kansenkanon goed bereikt. Daarnaast is het ondernemerschap van het Noord-Hollandse MKB in de schijnwerpers gezet via de Ondernemersverkiezingen Noord-Holland.
Vanaf 2013 zetten wij ons voor Arbeidsmarkt & Onderwijs specifiek in op de aan kenniseconomie en innovatie gerelateerde activiteiten. De focus ligt daarbij op techniek en het verbinden van onderwijs, bedrijfsleven en overheden. Sinds de start van de Techniekraad in januari 2014 zijn in 3 regio's regiocoördinatoren aangesteld en adviezen uitgebracht aan provincie over projecten campusvorming en stageplaatsen/ leerwerkplekken. In alle regio's zijn afspraken tussen instellingen, gemeenten en bedrijven gemaakt. Ca. 50 jongeren zijn sinds juni 2014 een traject begonnen, waarvan een kwart in de techniek. 11 september 2014 is feestelijk de website van het plan gelanceerd.
Duurzaamheid als leidend principe komt terug in de keuze en uitwerking van de clusters duurzame energie (NHZ) en Energyboard (NHN), als uitgangspunt bij de Amsterdam Economic Board en de Smart Specialisation Strategy voor selectie van te ondersteunen activiteiten.

Werklocaties:

In Noord-Holland Noord wordt het (BCI-)onderzoek naar de behoefte aan werklocaties gebruikt als basis voor drie regionale vervolgonderzoeken. Per regio worden de consequenties voor de bedrijventerreinen en kantoorlocaties bepaald en vertaald naar een nieuwe programmering. Eind 2014 liggen er drie regionale vervolgonderzoeken en kan het bovenregionale afstemmingsoverleg nog adviseren of er gezien de mogelijkheden en kansen van de speerpuntclusters nog een heroverweging moet plaatsvinden in de regionale lijsten met terreinen. In Noord-Holland Zuid wordt de krappere planningsopgave vertaald naar een regionale programmering.
De eerste tender van HIRB-nieuwe stijl heeft herstructurering in gang gezet bij 166 ha verouderd terrein. De aparte regeling voor duurzame maatregelen op verouderde terreinen heeft een energiebesparing opgeleverd overeenkomstig het verbruik van 580 huishoudens.
Het provinciale detailhandelsbeleid is geëvalueerd en momenteel wordt dit beleid geactualiseerd. De regio's Gooi en Vechtstreek en Zuid-Kennemerland hebben met bijdrage van de provincie een regionale detailhandelsvisie vastgesteld.
De werklocaties op Schiphol doen het goed ten aanzien van de groei van de werkgelegenheid en relatief lage leegstand t.o.v. de MRA als geheel. De uitvoeringsstrategie REVS moet zorgen voor verdere verbetering. De monitor REVS is per 2014 geïntegreerd in de Plabeka monitor.
Bij de Greenports Aalsmeer en Noord-Holland Noord wordt een verder impuls gegeven aan innovatie (m.b.v. landelijke subsidies), herstructurering en verdere verduurzaming. Recente resultaten zijn onder meer: in juni 2014 hebben 15 partijen (waaronder de provincie) de Green Deal 'CO_2 voorziening glastuinbouw in Noord-Holland' ondertekend, de glasmonitor Greenport Aalsmeer is afgerond, Netwerksessies onder het innovatieprogramma 'Vizier op de toekomst' van de Greenport NHN hebben plaatsgevonden als input voor de innovatieagenda(zie ook http://www.noord-holland.nl/web/Projecten/Agenda-Landbouw-en-Visserij-1.htm).
Duurzaamheid als leidend principe komt terug bij het toepassen van de SER-ladder in de nieuwe planningsopgaves, de focus op duurzaamheid en zorgvuldig ruimtegebruik bij herstructurering van zowel bedrijventerreinen (HIRB waarin bij de uitwerking van het vervolg op HIRB voor duurzaamheid een apart subsidieplafond is ingesteld) als glastuinbouwgebieden, de uitwerking van de REVS, de optimale benutting van het bestaand havengebied in het Noordzeekanaalgebied en de discussie te starten over het gebruik van de milieuruimte, hergebruik van reststromen bij de veehouderij en de CO_2-benutting en het innovatieprogramma van de Greenports.

Toerisme en watersport:

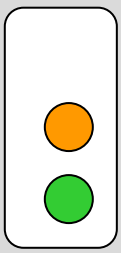
Ten aanzien van de beoogde resultaten zit het beleid ten aanzien van toerisme en watersport op

schema. Beoogde resultaten voor de korte termijn worden vrijwel alle gehaald of zijn aanstaande, zoals: zes gemeenten hebben in 2013 hun Eco XXI award ontvangen, heeft de Leisure Board opdracht gegeven voor ontwikkelingsopties van gezamenlijke destinatiemarketing in NHN en zijn er voor dertien kustplaatsen profielen opgesteld waar toerisme deel van uitmaakt. Eind 2014 wordt een profiel voor de gehele Noord-Hollandse kust opgeleverd. Ook vermeldenswaardig: in 2013 is 16% groei (doel was 10%) gerealiseerd van het economische effect van riviercruise- en motorchartervaart. Voor de langere termijn zijn voorbereidingen gestart, zoals het opstellen van een Handreiking Verblijfsrecreatie waarmee een betere ruimtelijke afweging kan worden gemaakt.
Duurzaamheid als leidend principe komt terug onder het programma Eco XXI en de duurzame verbetering van het toeristisch aanbod (o.a. via de Leisure Board).

Ondersteunend beleid:

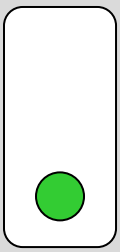
De inzet ten aanzien van de ontwikkelingsbedrijven ONHN, SADC en RON zit goed op koers. De transitie van ONHN is afgerond en de DAEB is vervangen door een subsidierelatie. De RON blijft kampen met een aarzelende markt en enkele deelnemingen zijn verkocht. Bij SADC lopen de ontwikkelingen Polanenpark (in voorjaar 2014 2,5 ha verkocht) en SLP goed. Vanwege de onzekere economische ontwikkelingen blijft alertheid geboden ten aanzien van de positie van de ontwikkelingsbedrijven.
Ten aanzien van internationale marketing en acquisitie lopen er voldoende contacten en leads met buitenlandse bedrijven. In maart2014 heeft de handelsmissie naar Shandong plaats gevonden met 40 deelnemers.
De regionale samenwerking in Noord-Holland Noord in het REON loopt goed, de RES-en in Noord-Holland Zuid zijn omgevormd tot REO's, maar het blijft 'sleutelen' aan een goede vormgeving en concretisering van regionale uitvoeringsprogramma's.

Hoofddoelstelling



Indicatoren:	Verbeteren internationale concurrentiepositie van provincie Noord-Holland. Indicatoren: Een hogere economische groei van Noord-Holland ten opzichte van het Europees gemiddelde. Top 5 positie van de Metropoolregio Amsterdam tussen de Global Business Gateways
Beschikbaar budget:	Niet van toepassing
Gerealiseerde activiteiten:	Het betreft hier een totaaldoelstelling van de Economische Agenda 2012-2015, met 2 bijbehorende indicatoren. De gerealiseerde activiteiten staan vermeld bij de afzonderlijke onderdelen.
Behaald resultaat:	- Voor 2013 krimpt (-0,8%) de Noord-Hollandse economie weliswaar iets minder dan landelijk (-1,0%), maar in de Eurozone is de krimp lager (-0,5%). Voor 2014 wordt verwacht [Ing] dat de groei in NH hoger uitvalt als die van Nederland (+0,75%), maar achter blijft bij die van de Eurozone (+ 1%)[Macro Economische Verkenningen 2014 CPB]. - 2 ranglijsten geven de positie van de Metropoolregio Amsterdam weer: - In de European Cities Monitor van Cushman & Wakefield is Amsterdam van de 6e positie in 2010 gestegen naar de 4e positie in 2011 (na Londen, Parijs en Frankfurt). - De Mercer Quality of Living Survey. Daarin staat Amsterdam van 2011 tot en met 2013 op de 12e positie van de wereld, 1 plaats gestegen t.o.v. 2010. In 2014 klimt Amsterdam zelfs nog tot de 11^{e} positie. - Conclusie: op basis van deze ranglijsten lijkt de Metropoolregio Amsterdam zijn top 5 positie tussen de global business gateways te kunnen behouden. Echter, tegelijkertijd is te constateren [Economische Verkenningen MRA 2014] dat de gemiddelde economische groei van de MRA achterblijft ten opzichte van andere grootstedelijke regio's in europa.

1. Kenniseconomie en innovatie –AEB



Indicatoren:	- 600 ondersteunde MKB-ers via Kansenkanon - Een EFRO-clusterregeling ter ondersteuning van de KIA. - Bijdrage aan randvoorwaardelijke iconische AEB-initiatieven, zoals Campusvorming, het Dakfonds, Open Data en Toponderwijs - Verbinding van (bedrijven binnen) clusters AEB en NHN
Beschikbaar budget:	€ 7,6 miljoen totaal voor 4 jaar en voor AEB + clusteraanpak Noord-Holland Noord
Gerealiseerde activiteiten:	• De EFRO-clusterregeling ter ondersteuning van de KIA en ter bevordering van kennisvalorisatie is uitgevoerd (de subsidies zijn verstrekt). Met de uitvoering van deze regeling is voor ongeveer € 4,0 miljoen geïnvesteerd in innovatie en de kennisinfrastructuur in de Metropoolregio Amsterdam. Provinciale Staten zijn hierover geïnformeerd. • De provincie heeft in 2013 een bijdrage van € 1,4 miljoen gedaan aan de gemeente Amsterdam (in de vorm van een subsidie aan het project 'Schaalsprong naar de Toekomst'), eveneens ter ondersteuning aan de uitvoering van de KIA. Deze middelen worden hiertoe bij het zogenaamde Regionale Budget gevoegd, dat onder meer bestaat uit restant-Pieken in de Delta-middelen (overgangsregeling: € 4,77 miljoen) en waar het Bestuurlijk Overleg PRES, bestaande uit regionale overheden, zeggenschap in heeft. (In 2011 en 2012 bedroeg deze bijdrage resp. € 1,0 mln en € 1,5 mln). • Met bovengenoemde middelen wordt bijgedragen aan projecten en initiatieven die voortkomen uit de AEB, in de Metropoolregio Amsterdam, b.v. Open Data. • Ook projecten op het gebied van 'Human Capital' zijn hiermee mogelijk gemaakt. Human Capital is een aandachtsgebied binnen de AEB. Overlap met beleid voor Arbeidsmarkt (zie ook 4: Kenniseconomie en Innovatie – Arbeidsmarkt en Onderwijs). • Provinciale bijdragen aan (bestuurlijke) gesprekken en procesvoorstellen over een Economische Agenda voor de Noordvleugel en over de invulling van de toekomstige EFRO-middelen, na 2013. Met beide instrumenten kan ook het noorden van de provincie worden betrokken. • Een Economische Agenda voor de Noordvleugel is geschreven en vastgesteld door het Bestuurlijk Overleg Noordvleugel. Namens Noord-Holland zitten de commissaris van de Koning en de gedeputeerde Economische Zaken in dit overleg. • Het 'Operationeel Programma' van Kansen voor West is vastgesteld (samenwerking van Randstadoverheden). PS zijn hierover geïnformeerd.

		• De provincie heeft een Uitvoeringsregeling Kennis en Innovatie Noord-Holland Noord 2014 vastgesteld, met een subsidieplafond van in totaal € 550.000,-. Met deze regeling kon kennistoepassing, - ontwikkeling en innovatie in de economische clusters van het noorden van de provincie worden gestimuleerd. Ook creatief ondernemerschap in het zuiden van de provincie kan er gebruik van maken. In het voorjaar 2014 is er een tender geopend. Er zijn 12 projecten ingediend en die zijn allen beoordeeld. 6 projecten hebben een subsidie ontvangen. • Start met de ontwikkeling van een Uitvoeringsprogramma Cultuur & Economie. Onderdeel hiervan is bovengenoemde uitvoeringsregeling. Eind 2013 zijn er pilots uitgevoerd om te verkennen hoe de creatieve industrie uit de Metropoolregio Amsterdam het beste kan worden verbonden met de economische clusters in Noord-Holland Noord. In het najaar 2014 wordt deze kennis benut in het stimuleren van de ontwikkeling van cultuur-toeristische producten en een symposium over cultureel ondernemerschap. • De ambitie van GS om koploper te zijn op het gebied van open data (besluit mei 2012) heeft geresulteerd in een onderzoek naar verregaande ontsluiting van provinciale data als open data alsmede in het programma Noord-Holland Slimmer waarbij tien overheden (9 gemeenten en de provincie) samenwerken om open data als beleidsinstrument in te zetten. • De kansen die 3D printen bieden voor innovatie in het MKB worden in beeld gebracht, alsmede de rol die de provincie daar zelf in kan spelen (b.v. launching customer)
	Behaald resultaat:	• Ondersteunde MKB-ers: zie bij 3: Kenniseconomie en Innovatie – Midden- en kleinbedrijf. • De EFRO-clusterregeling is gepubliceerd en opengesteld. De aanvragen zijn beoordeeld en de subsidies zijn verstrekt. • De Uitvoeringsregeling Kennis en Innovatie Noord-Holland Noord is gepubliceerd en opengesteld. De aanvragen zijn beoordeeld en de subsidies zijn verstrekt. • Via onder meer de subsidie aan ‘Schaalsprong naar de Toekomst’ heeft de provincie bijgedragen aan de start en het ontwerp van enkele ‘iconische AEB-initiatieven’ zoals Open Data Exchange en Amsterdam Smart City. • De ‘Smart Specialisation Strategy’ is als definitief concept afgerond. Het Operationeel Programma is vastgesteld. • De Economische Agenda voor de Noordvleugel is

		vastgesteld en is in 2013 aangeboden aan de minister van Economische Zaken. Hiermee sluit de provincie, in samenwerking met de gehele Metropoolregio, zo goed mogelijk aan bij het landelijke Topsectorenbeleid. • Eind 2014 zal er een symposium over cultureel ondernemerschap plaatsvinden waar de cultuursector, vrijetijdsindustrie en creatieve industrie met elkaar verbonden worden en nieuwe cultuur-toeristische producten worden gestimuleerd. Er wordt een uitnodiging naar PS gestuurd. • Negen gemeenten nemen deel aan het programma Noord-Holland Slimmer; open data als beleidsinstrument en zijn actief bezig om eigen beleidsopgaven aan te pakken met relevante stakeholders aan de hand van open data. Programma eindigt voorjaar 2015. • De provincie treedt op als *launching customer* voor een 3D geprint lichtobject dat in het Huis van Hilde zal komen te hangen, het MKB is in the lead bij de vervaardiging (najaar 2014).
	Uitgaven/verplichtingen:	Uitgaven 2014: • (Zomerbegroting september) € 1,5 miljoen Schaalsprong naar de Toekomst • € 30.000 – begeleiding open innovatieproces 3D-printen • € 70.000 – Open Data-programma Noord-Holland Slimmer
	Vervolg traject:	Voortzetten van de gestarte activiteiten en regionale samenwerking. Nieuwe activiteiten rondom AEB die bij kunnen dragen aan de beoogde resultaten. Een belangrijk traject is het Bestuurlijk Overleg Noordvleugel, waar de commissaris van de Koning en de gedeputeerde Economische Zaken aan deelnemen. Binnen dit overleg is onder meer een Economische Agenda voor de Noordvleugel ontworpen. Deze agenda is aan de minister van Economische Zaken aangeboden en geeft weer welke aansluiting de Noordvleugel bij de landelijke Topsectoren kan en wil zoeken: hoe versterkt het landelijk beleid de Noordvleugel en andersom? In 2014 zal in het kader van de Agenda Noordvleugel een besluit worden genomen over een financieringsfaciliteit voor de Noordvleugel. Uitgangspunt hierbij is de vraag hoe innovatief MKB gesteund zou kunnen worden bij financieringsproblemen. Parallel hieraan bekijkt de provincie of er (uitvoerings)regelingen voor specifiek Noord-Hollands MKB

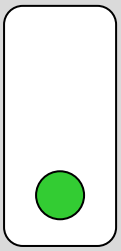
		op dit moment wenselijk zijn. Zie ook bij 3. MKB. Iconische initiatieven, al dan niet aangevuld met ontwikkelingen rond het Science Park Amsterdam, zullen verder ontwikkeld worden. Er wordt onderzocht of een steun aan de ontwikkeling van het Science Park Amsterdam mogelijk is en wenselijk in het kader van het versterken van de regionale kennisinfrastructuur.

2. Kenniseconomie en innovatie – Clustersamenwerking NHN

	Indicatoren:	- Per cluster is voor 2013 een samenwerkingsvorm georganiseerd (vgl. met Agriboard of Energyboard) of is vastgesteld welke manier van samenwerking bijdraagt aan innovatie in het cluster. - Per cluster is voor 2013 een ontwikkelingsstrategie of uitvoeringsprogramma vastgesteld waarin elk cluster initiatieven benoemt ter verbetering van de innovatie en concurrentiekracht.
	Beschikbaar budget:	Niet van toepassing.
	Gerealiseerde activiteiten:	De provincie heeft samen met de Kamer van Koophandel Noordwest Nederland een verdiepingsonderzoek uitgevoerd bij bedrijven om de knelpunten bij innovatie en

		ontwikkeling concurrentie specifieker op tafel te krijgen. Aanbevelingen over belang van techniek en regiobranding zijn overgenomen en worden verwerkt in/via Techniekraad en de ontwikkeling van een regiomerk voor Noord-Holland Noord. De Greenport Noord-Holland Noord, Leisureboard en Energyboard hebben individueel nagedacht over de essentiële ontwikkelingen voor de komende jaren en de rol van de board daarbij. Dit heeft geleid tot uitvoeringsprogramma's en verscherping van de inhoudelijke speerpunten.
	Behaald resultaat:	Alle boards hebben (opnieuw) vastgesteld welke samenwerkingsvorm het beste past bij de gestelde doelen. Tevens zijn enkele visies opgesteld of geactualiseerd. De Leisureboard heeft haar visie op de vrijetijdssector in Noord-Holland Noord vastgesteld. Tevens is in de Leisureboard opdracht gegeven voor ontwikkelingsopties van gezamenlijk destinatiemarketing in NHN. De organisatie Holland Health, als innovatie onderdeel van het medische cluster, heeft een EFRO-subsidie ontvangen met provinciale cofinanciering. In 2014 zullen de activiteiten in het kader van de EFRO aanvraag worden afgerond. De Energyboard heeft in juni 2014 haar tweede jaarverslag opgeleverd. De samenstelling van de Energyboard is veranderd en de Energyboard heeft een aantal iconen benoemd die zij actief gaat ondersteunen. De Greenport Noord-Holland Noord heeft haar nieuwe visie vastgesteld. Per 1 januari 2014 is mevrouw Van Dam de nieuwe programmamanager. In 2013 is de aangepaste visie vastgesteld. Maritime Campus Netherlands De gemeente Den Helder heeft bij het ministerie van EZ de aanvraag voor de eerste tranche van de Green Deal over het kenniscentrum Wind op Zee ingediend. En met succes, want de eerste tranche is toegekend. Maritime Campus Netherlands is de beoogde uitvoerder van deze Green Deal.
	Vervolg traject:	Uitvoering van de vastgestelde visie en strategie. Voor de uitvoering daarvan wordt in 2014 mede een beroep gedaan op het Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord.

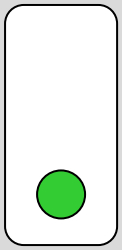
3. Kenniseconomie en innovatie – Midden- en Kleinbedrijf



Indicatoren:	- 800 ondersteunde MKB'ers per jaar via Kansenkanon
Beschikbaar budget:	Vanuit begroting – programma 5 Economie en Landbouw: geen budget. Vanuit Innovatiemiddelen in Brussel (EFRO) en cofinanciering – programma 1.3.2.2 Europa – totaal € 628.236
Gerealiseerde activiteiten:	Via Kansenkanon – uitgevoerd door de Kamer van Koophandel – kunnen ondernemers en MKB-bedrijven die een kansrijk idee hebben, steun krijgen van KvK-adviseurs bij het vermarkten van hun idee. Het gaat dan om zaken als octrooi, marketing, netwerken en contact met potentiële klanten en partners voor kennisuitwisseling. In vergelijking met eerdere fasen van het Kansenkanon-programma krijgt contact voor ondernemers met kennisinstituten meer aandacht. Deze MKB-steun vindt plaats met bijvoorbeeld 1 op 1-adviezen en gesprekken, workshops en het oprichten van kleine business-clusters. Tot nu toe, vanaf 2011, verdeeld over kleinere projecten: • 1763 adviezen • 120 workshops • 101 clusters • Gouden Kans-verkiezingen (zie 'behaald resultaat') De Ondernemingsverkiezing Noord-Holland is dé erkenning voor ondernemerschap in de provincie. De verkiezing wil het belang van een gezond ondernemersklimaat in Noord-Holland benadrukken. Door deelname aan de verkiezing komt een onderneming onder de aandacht in heel Noord-Holland. Het gaat vooral om de onderneming die zich weet te onderscheiden van de rest. Er wordt onder meer gekeken naar personeelsbeleid, innovatie, creativiteit en financieel beleid. Naast de publieksprijs kunnen ondernemers kunnen voor 3 categorieën in aanmerking komen: 1. MKB Klein (0 - 5 medewerkers) 2. MKB Midden (6 - 50 medewerkers) 3. MKB Groot (> 50 medewerkers) Een jury, samengesteld uit prominenten uit het Noord-Hollandse bedrijfsleven onder voorzitterschap van gedeputeerde Economische Zaken, selecteert de genomineerde ondernemingen de uiteindelijke winnaars .

	Behaald resultaat:	Zie boven. Daarbij heeft in 2013 de jaarlijkse uitreiking van de Gouden Kans plaatsgevonden, een prijs voor de meest innovatieve ondernemer in Noord-Holland. Gedeputeerde EZ is juryvoorzitter. In mei 2014 hebben de Ondernemingsverkiezingen plaatsgevonden, dit evenement keert jaarlijks terug. Naast deelname aan de jury is de Provincie Noord-Holland partner en sponsor van dit evenement. In oktober 2012 heeft de provincie Noord-Holland het contract als hoofdsponsor van dit evenement voor 3 jaar verlengd. Het betreft een jaarlijkse bijdrage van € 25.000 (3 maal).
	Vervolg traject:	De projecten lopen tot en met 31 december 2014. De uitvoering ligt bij de KvK, de provincie heeft geen rol in de uitvoering, behalve toezicht via een stuurgroep en beoordeling van de formele subsidietrajecten. Voor de meeste onderdelen van het programma Kansenkanon is, bij ingang van het laatste programmajaar 2014 (laatste van de 4), tussen de 80% en 90% van de doelstellingen behaald. Het ligt dus iets voor op schema. In september start de Kamer van Koophandel met het pilot project 'Kansen voor financiering'. De provincie draagt bij als co-financier met een subsidie van € 250.000. Het doel van het project is het ondersteunen van innovatieve ondernemers in Noord-Holland bij het vinden van een passende financieringsvorm en de wijze waarop deze het beste aangesproken kan worden. Daarnaast is het doel de beschikbare kennis over financieringsvormen te ontsluiten richting het MKB en deze te voorzien van knowhow over het succesvol aanvragen van financiering.

4. Kenniseconomie en innovatie – Arbeidsmarkt en Onderwijs

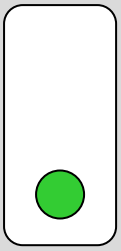


Indicatoren:	Vanaf 2013 zetten wij ons voor Arbeidsmarkt & Onderwijs specifiek in op de aan kenniseconomie en innovatie gerelateerde activiteiten. De focus ligt daarbij op techniek en het verbinden van onderwijs, bedrijfsleven en overheden. Zie voor meer informatie de op 20 augustus 2013 door GS vastgestelde notitie Uitvoering Arbeidsmarkt- & Onderwijsbeleid (160762/160764). Deze notitie is te beschouwen als een concretisering van het Arbeidsmarkt- en Onderwijsbeleid opgenomen in de Economische Agenda 2012-2015. Beleidsonderdelen & doelen: 1. Techniekraad Noord-Holland: ontwikkelen als het platform waarin het bedrijfsleven en het onderwijsveld bepalen welke initiatieven nodig zijn ter verbetering van het techniekonderwijs op provinciaal niveau (vmbo, mbo en hbo) en deze initiatieven in gang zet. 2. Techniekpact Noordvleugel: uitvoering van gemaakte afspraken binnen het Techniekpact Noordvleugel 2020. 3. Techniekcampus Engineering & Materials: samen met andere initiatiefnemers ontwikkelen van de campus. 4. 200-banenplan: inzet om (jeugdzorg)jongeren te begeleiden naar werk o.a. binnen de techniek. 5. Stimuleren van campusvorming via uitvoeringsregeling: minimaal 4 campussen in Noord-Holland. 6. Verbinding leggen tussen onderwijs en bedrijfsleven in de regionale sterke clusters. 7. Kenniswerkplaats: bijdragen aan de kenniswerkplaats met als doel het bij elkaar brengen van opdrachtgevers (gemeenten en bedrijven) en onderwijsinstellingen (studenten en docenten) voor de clusters in Noord-Holland Noord. Voor de periode september 2012 – september 2013 gaat het om minimaal 5 adviezen per cluster en 5 adviezen aan regiogemeenten.
Beschikbaar budget:	- € 617.421 TWIN-H middelen gelabeld aan Arbeidsmarkt & Onderwijs, inzet t.b.v. uitvoeringsregeling campusvorming - € 100.000 jaarlijks t.b.v. kenniswerkplaats NH Noord (dekking Kennis & Innovatiebeleid) - € 230.000 in 2013 t.b.v. Techniekraad Noord-Holland (dekking Kennis & Innovatiebeleid)
Gerealiseerde activiteiten:	1. De Techniekraad is formeel opgericht in januari 2014. Verder is de uitvoering van het activiteitenprogramma gestart met voorrang voor opbouw bedrijvennetwerken rond scholen. 2. Het Techniekpact Noordvleugel is feestelijk ondertekend op 10 mei 2013. Binnen de Noordvleugel is een actielijst opgesteld met 8 prioritaire acties. Deze worden in de periode 2013-2017 uitgevoerd.

		3. Techniekcampus Engineering & Materials: de provincie heeft een communicatieplan met -strategie laten opstellen voor de profilering van de campus. 1 september is positief geoordeeld over de subsidieaanvraag van het programmabureau bij het Regionaal InvesteringsFonds MBO. TECM heeft subsidie kunnen ontvangen op basis van de campusregeling NH 2013. 4. 200-banenplan: het Instellingenberaad Jeugdzorg en opleidingsbedrijven in de (installatie)techniek en bouw voeren het plan uit. 5. De 'Uitvoeringsregeling campusvorming Noord-Holland 2013' is opengesteld van 1 januari tot 31 december 2014. Er zijn tot nu toe negen aanvragen binnengekomen, waarvan er tot nu toe 6 van zijn toegekend. 6. Onderzoek uitgevoerd naar mogelijkheden om het onderwijs goed aan te sluiten op de sterke regionale clusters in Noord-Holland Noord. De onderwijsinstellingen hebben onder meer in REON een vaste positie, welke hun in staat stelt de directe discussie met bedrijfsleven en overheden aan te gaan over de relatie arbeidsmarkt en onderwijs. 7. Voor de periode september 2013 – september 2014 gaat het om minimaal 10 adviezen per cluster en 10 adviezen aan regiogemeenten. Daarnaast is de KWP gevraagd een toekomstbeeld neer te leggen (periode na subsidie). Uit de voortgangsrapportage blijkt dat in het cluster Energy nog geen enkel initiatief is gestart. Leefbaarheid loopt voor op schema. Voor Agri is er de zorg of er voldoende projecten zijn. Er ligt nog geen beeld voor de periode na subsidie.
	Behaald resultaat:	1. Techniekraad Noord-Holland: formeel opgericht jan 2014, Aanstelling regiocoördinatoren in 3 regio's. Adviezen uitgebracht aan provincie over projecten campusvorming , stageplaatsen/ leerwerkplekken. 2. Techniekpact: ondertekening Techniekpact Noordvleugel mei 2013. Ondersteuning

		projectaanvragen t.b.v. investeringsfonds MKB, coördinatie opstelling regionale visies MBO 3. Techniekcampus Engineering & Materials: vaststelling hoofdlijnen en actielijnen. Op basis van communicatiestrategie is de zichtbaarheid van de campus voor PO- en VO-scholieren en bedrijven in de regio dit schooljaar van start gegaan. 4. In alle regio's zijn afspraken tussen instellingen, gemeenten en bedrijven gemaakt. Ca. 50 jongeren zijn sinds juni 2014 een traject begonnen, waarvan een kwart in de techniek. 11 september 2014 is feestelijk de website van het plan gelanceerd. 5. Kenniswerkplaats NHN: Er is een voortgangsrapportage opgeleverd. in totaal zijn 14 adviezen uitgebracht en zijn er 161 studenten betrokken. Voor het cluster Energy zijn geen adviezen uitgebracht. Hier ligt een zorgpunt. Per 1/9/2014 dient aan de resultaatverplichtingen uit de subsidiebeschikking te zijn voldaan. . 6. Er zijn tot nu toe zes subsidies verleend ten behoeve van campussen in Noord-Holland.
	Uitgaven/verplichtingen:	- € 100.000 t.b.v. Kenniswerkplaats Noord-Holland Noord (1/9/2013 t/m 1/9/2014) - Reservering van €100.000,- t.b.v. Kenniswerkplaats voor 2014/2015 - € 230.000 t.b.v. Techniekraad Noord-Holland (2013) - € 617.421 t.b.v. Uitvoeringsregeling campusvorming Noord-Holland 2013.
	Vervolg traject:	Verdere inzet op bovengenoemde beleidsdoelen.

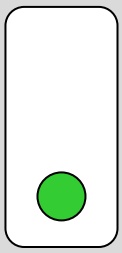
5. Werklocaties – Schiphol



Indicatoren:	a. Afname van kantorenleegstand in de Schipholregio, relatief ten opzichte van de MRA. b. Relatieve toename buitenlandse bedrijfsvestigingen in de Schipholregio ten opzichte van MRA. c. Toename totale werkgelegenheid op kantoor en bedrijfslocaties in de Schipholregio. d. Projectrealisatie OLV Greenport voor 2015 e. Uitgifte Schiphol Logistics Park zal starten voor 2015 f. Realisatiebesluit HST Cargo terminal
Beschikbaar budget:	- Samenwerking Bestuursforum Schiphol: jaarlijks € 50.000 - Programmabureau ACT jaarlijks € 100.000 (tot en met 2012 nog € 125.000) - Realisatie OLV Greenport € 3 miljoen
Gerealiseerde activiteiten:	- In 2012 is de Ontwikkelingsstrategie van de Ruimtelijk Economische Visie Schipholregio (REVS) 2012 gereed gekomen en vastgesteld door het college. - In december 2011 is het Convenant Selectief Vestigingsbeleid voor de Schipholregio door betrokken partijen ondertekend. - Rond ACT lopen er diverse activiteiten, zoals voor HST Cargo en de Ongestoorde Logistieke Verbinding. De provincie NH heeft een trekkende rol t.a.v. het project 'Truckparkeren' (dit is een onderdeel van OLV Greenport). - Monitor Ontwikkelingsstrategie REVS is in december 2013 gepubliceerd. De Monitor 2014 wordt geïntegreerd in de Plabeka monitor.
Behaald resultaat:	a. Doel is behaald. Kantorenleegstand Schipholregio per 1 januari 2014 is 14,3%. In de MRA was de kantorenleegstand 20,2%. In de loop der jaren is het verschil tussen de Schipholregio en de MRA steeds groter geworden, met gunstiger cijfers voor de Schipholregio. b. Doel is niet behaald. In 2013 waren er 24 nieuwe buitenlandse vestigers in de Schipholregio tegen 115 totaal in de MRA, de Schipholregio kreeg dus 21% van de vestigers. In 2012 was dit 35%, in 2011 31% en in 2010 was dit 43%. Er is vooralsnog geen sprake van een structureel groeiend aandeel van de Schipholregio. c. Doel is behaald. Ondanks de recessie groeide de werkgelegenheid op de kantoor- en bedrijfslocaties in de Schipholregio van 103.644 banen (2011) naar 110.588 (2012) en 113.369 banen (2013). d. Doel is nog niet behaald. Realisatiebesluit over OLV Greenport is nog in voorbereiding. Er is echter belangrijke vooruitgang geboekt met de instemming van de raad van Aalsmeer in december 2013 met de komst van OLV Greenport.

		e. Doel is behaald. De uitgifte en ontwikkeling van Schiphol Logistics Park is in 2012 van start gegaan. f. Doel is nog niet behaald. Er is nog geen zicht op een realisatiebesluit van de HST Cargo Terminal. Er is nog onzekerheid over de marktbehoefte aan de terminal. Daarnaast is het ministerie van I&M kritisch over de impact van vrachtvervoer per spoor op de bestaande dienstregeling en veiligheid.
	Uitgaven/verplichtingen:	- Bestuursforum Schiphol: € 0 - Programmabureau ACT: € 100.000 - OLV Greenport: € 0 (nog niet gestart)
	Vervolg traject:	- De Ontwikkelingsstrategie REVS wordt verder uitgewerkt via gebiedsuitwerkingen via de gemeenten. Het betreft o.a. het kantorengebied Beukenhorst en Schiphol Rijk. In de nog vast te stellen beleidsbrief SMASH van het Rijk staat het REVS project Airport Corridor (Kerncorridor) centraal. - De voortgang van de Ontwikkelingsstrategie REVS wordt jaarlijks gemonitord. In 2014 wordt de monitor geïntegreerd in de Plabeka monitor. In 2015 verschijnt er weer een '*special*' voor de Schipholregio. - In deze Monitor zal ook gerapporteerd worden over de voortgang van het Convenant Selectief Vestigingsbeleid. - De activiteiten voor ACT, waaronder het voorbereiden van de realisatie van de OLV Greenport, lopen door. Qua '*governance'* is ACT geïntegreerd een nieuw samenwerkingsmodel met de Amsterdam Logistics Board (ALB) en de Kerngroep Logistiek onder de Amsterdam Economic Board (AEB). - Er loopt een traject dat moet leiden tot een andere samenwerking voor de ruimtelijke economie in de Schipholregio dat onder meer een relatie heeft met de beleidsbrief SMASH. - Het onderzoek naar de financiële en juridische haalbaarheid van truckparkeren (onderdeel van OLV Greenport) loopt nog door.

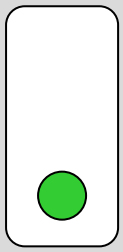
6. Werklocaties – Noordzeekanaalgebied



Indicatoren:	- Voor 2013 een geaccordeerde visie door alle gemeenteraden van het NZKG en Provinciale Staten m.b.t. de ruimtelijke economische ontwikkeling van het gebied; -Op basis van de maatregelen uit het onderzoek optimale benutting bestaand havengebied zal het projectbureau Noordzeekanaalgebied het initiatief nemen om partijen bij elkaar te brengen om de maatregelen tot uitvoering te brengen. - Op basis van het Quick Wins programma van het ministerie van I&M zal het Masterplan Noordzeekanaal voor de NZKG regio projecten inventariseren en aandragen. - Jaarlijkse Monitor ontwikkeling bedrijventerreinen en werkgelegenheid - Masterplan/provincie zet zich in voor de aanleg van de nieuwe zeesluis en koerst op het eerste go/no go moment in 2012 en zal zich inzetten voor de tweede plan fase. Voor 2015 zal de Staten een definitief go/no go besluit worden voorgelegd.
Beschikbaar budget:	€ 54.000 per jaar als bijdrage aan het projectbureau Masterplan NZKG
Gerealiseerde activiteiten:	- Romp-besluit Visie NZKG is vastgesteld in vijf gemeenteraden in juni/juli 2013 en in PS op 23 september 2013. De visie is gepubliceerd in september 2013. Op basis van de visie is zijn de activiteiten/projecten om de visie uit te voeren in oktober 2013 door de stuurgroep Noordzeekanaal gebied vastgesteld. In 2014 heeft dit geleid tot de opstelling van een bestuurlijke agenda met kritiek pad voor de uitvoering van de projecten. - Werkbezoek aan Hamburg voor de stuurgroep georganiseerd m.b.t. de geluidsregelgeving. - Verbeterde Monitor Werkgelegenheid 2010-2012 uitgevoerd. - Projectbureau Noordzeekanaalgebied verzorgt namens provincie Noord-Holland de inbreng in nationaal MIRT project Zeesluis. - Het afgelopen jaar zijn werkbezoeken georganiseerd voor raadsleden, statenleden, Eerste en Tweede Kamerleden van de D66, CDA en VVD . - Congres "Zin en onzin van duurzame energie in het NZKG" georganiseerdop 10 oktober 2013. - een nieuwe huisstijl en website ontwikkeld door projectbureau Noordzeekanaalgebied
Behaald resultaat:	- Visie NZKG vastgesteld in vijf gemeenteraden en in PS op 23 september 2013. Activiteiten voor de uitvoering van de visie vastgesteld in oktober 2013. - Zeesluis: Minister I&M heeft in 2012 besloten om de Zeesluis als uitvoeringsproject te starten met als doel start bouw in 2015 en oplevering in 2019. In september 2012

		heeft PS ingestemd met de verdere procedure ten aanzien van het Provinciaal Inpassingsplan (PIP) door met de startnotitie PIP in te stemmen. Het ontwerp- PIP en de MER voor de zeesluis zijn op 19 februari 2014 ter visie gelegd. Op 19 augustus 2014 hebben GS de definitieve voordracht de PIP en de MER vastgesteld. PS hebben op 22 september 2014 de definitieve PIP vastgesteld , en een besluit genomen over de provinciale bijdrage van € 56,76 miljoen voor de realisatie van de zeesluis - Werkgelegenheidscijfers aangeleverd t.b.v. nationale havenmonitor deze is gepubliceerd in februari 2014. - Verbeterde monitor werkgelegenheid en bedrijventerreinen 2013/2014 gepubliceerd in september 2014 - Vaststelling uitvoeringsagenda visie NZKG maart 2014 door het Bestuursplatform NZKG. Hiertoe behoren o.a. uitvoeringsprojecten die onder verantwoordelijkheid van het Bestuursplatform plaatsvinden.
	Uitgaven/verplichtingen:	€ 54.000,-
	Vervolg traject:	- De opzet van een intensiveringsmonitor die in 2014 voor het eerst opgeleverd zal worden. - Zeesluis: aanbesteding op basis van DBFM en start bouw zeesluis in 2015 - Organiseren van informatieavond en werkbezoeken voor nieuwe raadsleden en colleges. - Organiseren congres voortgang uitvoeringsagenda en ruimte-intensivering in november 2014. - Opzet van een Haveninformatiecentrum over de bouw van de sluis en voorlichting over technische beroepen en onderwijs. - Ontwikkelen van een gezamenlijk vestigingsbeleid. - Inzetten op de begeleiding van social return voor de aanleg van de zeesluis.

7. Werklocaties – Greenport Aalsmeer / Greenport NHN



Indicatoren:	Greenport Aalsmeer: 1. De reconstructie van 237 ha (t/m 2025) verouderde glastuinbouwlocaties door o.a. de inzet van het provinciale TWIN-H programma herstructurering glastuinbouw Greenport Aalsmeer. 2. Actualisatie MLT2025 in 2012. 3. Opstellen van een innovatieprogramma in 2012 (aansluitend bij het thema Flowers en Food van de EDB) 4. Aansluiting van Greenport Aalsmeer op CO_2 netwerk voor 2015. 5. Het verbeteren van de bereikbaarheid onder andere in relatie tot seaport (Noordzeekanaalgebied), airport (Schiphol), (parameter 10% reductie op de transporttijden van bloemen naar de veiling eind 2015). 6. De positionering en versterking imago van de sector (parameter: aantal bezoekers paviljoen Bloomin' Holland op de Floriade 2012). Greenport Noord-Holland Noord (Agriboard): 1. de ontwikkeling van de Kennis- en Innovatieagenda in 2012, waarin de thema's worden benoemd die op lange termijn zeer relevant zijn voor de Agribusiness. 2. de ontwikkeling van 4 concrete innovatieclusters in 2013 met pionierende ondernemers uit de regio, welke aansluiten bij de thema's als nieuwe agrologistieke concepten en verwaarding van reststromen. 3. kennisdeling richting alle belanghebbende stakeholders in en buiten de regio (olievlekwerking en positionering): a. voor Seed Valley een onderzoek in 2012 naar de vestiging van een regionaal centre of excellence b. het opstellen van een bidboek voor de Floriade in 2012.
Beschikbaar budget:	Gekoppeld aan de Agenda Landbouw & Visserij 2012-2015: • Greenport Aalsmeer € 250.000 per jaar. • Greenport Noord-Holland Noord € 265.000 per jaar. TWIN-H programma Herstructurering glastuinbouw Greenport Aalsmeer (2011-2025) € 10 miljoen
Gerealiseerde activiteiten:	De Agenda Landbouw & Visserij 2012-2015 is vastgesteld. <u>Greenport Aalsmeer</u> Ad 1) Vanuit het TWIN-H Glas Greenport Aalsmeer is de businesscase Iepenlaan aangepast en gekoppeld aan de overige glastuinbouw in de Uithoorn. Voor de Drechtdijk is een Ruimte voor Ruimte project opgestart. Gemeente Uithoorn wil meer afstemming tussen haar glaslocaties en de ruimtelijk economische impact in regionale context van de Greenport. De herstructurering in bestaand Rijsenhout stagneert door de economische crisis. Er is een pilot gestart vanuit de

landelijke werkgroep “modernisering teeltareaal Gemeente Haarlemmermeer heeft het bestemmingsplan voor het herstructureringsgebied vastgesteld en staat tevens 20 mln garant voor de grondaankopen van SGN.

Eind 2013 spraken beleidsmakers en projectleiders van provincie en gemeenten over het nog niet benutten van de TWIN-H subsidie voor de herstructurering van het glas in de Greenport. In de werkgroep Ruimte & Glas van de Greenport Aalsmeer wordt in 2014 gewerkt aan een regionale visie op het ruimtegebruik. Het betreft alle glaslocaties in de 6 Greenport Gemeenten (4 in NH en 2 in ZH). Onder de vlag van Greenport Holland is er een gereedschapskist ten behoeve van de modernisering van het teeltareaal ontwikkeld.
De projecten Drechtdijk, Alton en bestaand Rijsenhout dienen als case study voor de landelijke werkgroep Modernisering Teeltareaal Greenport Holland. Uitgevoerde onderzoeken zijn:

1. Aanbodonderzoek.
   De glasmonitor Greenport Aalsmeer (aanbodonderzoek is afgerond en dient als monitor voor gemeenten op hun de glastuinbouwlocaties .
2. Vraagonderzoek.
   Onderzoek naar ruimtebehoefte is ook uitgevoerd.
3. Oplevering glasvisie per gemeente is afgerond.

Er vind nu een beleidsreconstructie plaats. In september bestuurlijke overeenkomst. Dit moet eind 2014 leiden tot een regionale visie op het ruimtegebruik.

Ad 2) In 2013 is de uitvoeringsagenda van Greenport Aalsmeer opgesteld. In de werkgroep Ruimte & Glas wordt nu nader onderzocht voor welke glaslocaties goede of mindere toekomstperspectieven hebben en welke instrumenten kunnen worden ingezet.

Ad 3)
In 2014 zijn de mogelijkheden onderzocht voor een Green Life Sciences Campus in relatie tot de Green Life Sciences Hub. Het innovatieprogramma ‘Innovatiemotor’ van Greenport Aalsmeer wordt uitgevoerd en eindigt in 2015.

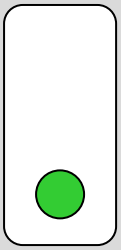
Ad 4) In juni 2014 hebben 15 partijen waaronder de provincie, regionale en landelijke overheden, tuinbouworganisaties en industriële bedrijven de Green Deal ‘CO_2 voorziening glastuinbouw in Noord-Holland’ ondertekend. Het uiteindelijke doel is om CO_2 van goede kwaliteit uit rookgassen te winnen en die te gebruiken als meststof in glastuinbouw.

		De verkenning naar biobased economy wordt geïntegreerd in een advies over de circulaire economie, dat integraal wordt opgesteld (NRL, WAT, MIL, RI en ELT). Biobased economy maakt daar onderdeel van uit. Deze notitie zal begin 2015 worden opgeleverd. Ad 5) Uitvoering N201 is gerealiseerd. De besluitvorming in de raad van Aalsmeer is genomen rondom de aanleg van de Ongestoorde Logistieke Verbinding (OLV). Greenports en I&M hebben onderzoek uitgezet om de goederenstroom vanuit de greenports beter in beeld te krijgen (ook economisch). Met de uitkomsten van het onderzoek wil I&M kunnen onderbouwen (waar investeringen in infrastructuur van de greenports nodig zijn. Greenport Aalsmeer, FloraHolland en Schiphol Cargo starten in 2014 onderzoek naar hoe Schiphol de preferred Flower Hub kan blijven en haar positie verder kan versterken. Ad 6) Het project Bloomin' Holland is gepresenteerd op de Floriade 2012 in Venlo. <u>Greenport Noord-Holland Noord</u> De strategische visie voor de Greenport NHN is in 2013 opgeleverd. In september 2014 is het uitvoerings-programma gereed. Ad 1) Naast al bestaande innovatiegroepen in de bollenteelt, pootaardappelen, fruitteelt en groenten is ook een groep in de veehouderij gestart die inzet op duurzaam hergebruik reststromen. Er zijn twee IPC projecten gehonoreerd voor het telen op water van vollegrondgroenten en duurzaam bewaren van fruit. Ondernemersgroep veehouderij verkent de mogelijkheden voor een duurzame verbinding met onder andere de glastuinbouw. Netwerksessies onder het innovatieprogramma 'Vizier op de toekomst' van de Greenport NHN hebben plaatsgevonden als input voor de innovatieagenda. Er is een business case voor de herstructurering en aanpak verspreid glas rond Alton opgeleverd. Een position paper glastuinbouw NHN is samen met de Energyboard opgesteld gericht op de verduurzaming van de glastuinbouw. Een toekomstverkenning van het (glas)tuinbouw gebied Heemskerkbinnenduin wordt uitgevoerd Ad 2) Een onderzoek naar nieuwe agrologistieke stromen is onder de vlag van de Greenport Noord-Holland Noord opgestart. Er is een verkenning gedaan naar de mogelijkheden van containerisatie en haalbaarheid van een

		agri-containerterminal. Project BioValley heeft financiering gekregen en is in 2012 opgestart. De ambitie is om met deze pilot in het BioValley gebied te komen van circa 70 ha nu naar tot 150 à 300 ha biologisch areaal. Ad 3) De kandidatuur voor de Floriade 2022 in Noord-Holland Noord is, n.a.v. het pré-bidbook niet gehonoreerd door de Nederlandse Tuinbouw Raad. Wel heeft dit geleid tot nieuwe regionale initiatieven in het koppelen van Agri en Leisure. Het jaarlijks Holland Flower Festival is hier de springplank voor en werd in 2013 verbreed met Food tot Holland Flower & Food. De aanvraag voor ondersteuning van Centres of Excellence zijn voor de call 2013 van de topsector T & U ingediend en krijgen hun uitvoering in 2014. Voor de topsector Agro & Food wordt in IPO verband samen met het Rijk onderzoek gedaan naar regionale MKB innovatiefondsen.
	Behaald resultaat:	• Vaststelling uitvoeringsprogramma Greenport Aalsmeer. • Pré-bidbook Floriade 2022 in Greenport NHN. • Bidbook Floriade 2022 Amsterdam ZO. • Haalbaarheidsstudies TWIN-H. • Hoogleraar Plantenverdeling aan de UvA via de Wageningen UR. • Casestudy modernisering teeltareaal in Bachlaan, en ook RijsenhoutAlto • Uitbreiding Seed Valley bedrijven Syngenta, Incotec en verplaatsing Nickerson Zwaan krijgt in NHN uitvoering met aandacht voor ruimtelijke kwaliteit. • Business case Herstructurering Alton e.o. • Pilot Aanpak glas Drechtdijk Uithoorn. • Gereedschapskist herstructurering glas. • Vaststelling uitvoeringsagenda Greenport Aalsmeer. • Glasmonitor Greenport Aalsmeer. • Programma Landbouw en Visserij in Waddenfonds vastgesteld, ondersteuning innovatie door Blueport NWH, ondersteuning 5 projecten via EVF gericht op investeringen in de infrastructuur en verbinding met recreatieve sector. • Strategische visie Greenport Noord-Holland Noord. • Houtskoolschets uitvoeringsagenda Greenport NHN. • Position paper Glastuinbouw NHN.
	Uitgaven/verplichtingen:	€ 751.000

	Vervolg traject:	• Voor de Greenport Noord-Holland Noord wordt verder gewerkt aan de uitwerking van de programmalijnen via een strategische visie in een uitvoeringsprogramma. • Voor de Alton regio is een business case opgeleverd voor de herstructurering en sanering van glas in de acht gemeenten in en rond dit gebied. Daarbij staat duurzaamheid voorop. Noodzakelijke processen zijn gestart. • De EnergyBoard en Agriboard gaan samen een glasvisie opstellen gericht op een duurzaamheidsprogramma. • De Greenport Aalsmeer geeft uitvoering aan haar uitvoeringsprogramma als vervolg op de vastgestelde herziene strategische visie. Voor de aanpak en herstructurering van glas in de gemeente Uithoorn wordt een pilot opgestart waarbij zowel de RvR regeling als het TWIN-H programma worden ingezet. • Via de Amsterdam Economic Board is een programma Green Genetic Hub opgestart dat Seed Valley en Blooming Breeders verbindt. • De Greenports, Seed Valley en Amsterdam krijgen aansluiting bij Floriade 2022 Almere. • Noord- en Zuid-Holland werken samen aan een strategie om de Greenports om kansen op Europees niveau te benutten. Topsectoren Agro & Food en Tuinbouw & Uitgangsmateriaal worden ingebed in de S3 EFRO Strategie. • Er is gewerkt aan de invulling van de nieuwe POP 3 periode waarin innovatie en duurzame productie een hogere prioriteit hebben. • Het Waddenfonds heeft het pioniersprogramma landbouw en visserij opengesteld voor subsidieaanvragen. Voor dit programma is in 2013 € 10 miljoen beschikbaar gesteld. • Zie verder agenda Landbouw en Visserij 2012-2015: (www.noord-holland.nl/web/Projecten/Agenda-Landbouw-en-Visserij-1.htm).

8. Werklocaties – Bedrijventerreinen

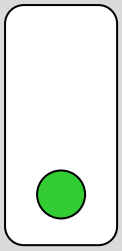


Indicatoren:	- Herstructurering van 870 ha in de periode 2009-2013. - Voor de regio's Noord-Holland Noord en Noord-Holland Zuid vaststellen van zorgvuldige planningsopgaven (2 voor Noord-Holland) voor werklocaties. - Voor de drie regio's in Noord-Holland Noord laten vaststellen van samenhangende bedrijventerreinen-programma's voor 2013 (Plabeka-aanpak). - Jaarlijks vaststellen van monitor werklocaties. - Aansluiten op verzakelijking door invullen rol van marktmeester en HIRB-privaat.
Beschikbaar budget:	€ 23,5 miljoen voor uitvoering van het PHP (HIRB). + € 12 miljoen extra voor het voortzetten van HIRB in 2014 t/m 2016.
Gerealiseerde activiteiten:	HIRB: In 2013 is de evaluatie van de uitvoeringsregeling 2010-2012 vastgesteld door GS en besproken in PS. De conclusie van de evaluatie is dat de uitvoeringsregelingen een positieve bijdrage leveren aan het realiseren van herstructurering op bedrijventerreinen. De totale omvang van de herstructureringsprojecten van 2009 tot en met 2013 is 1459,7 ha. Op basis van de positieve evaluatie hebben GS en PS besloten tot het beschikbaar stellen van € 12 miljoen voor het voortzetten van de HIRB uitvoeringsregelingen in 2014-2016. 2 miljoen daarvan is beschikbaar voor het treffen van duurzaamheidsmaatregelen op verouderde bedrijventerreinen. De eerste tender van deze subsidieregeling is inmiddels gesloten. In Noord Holland Zuid zijn de activiteiten van het projectbureau herstructurering bedrijventerreinen op een nieuwe basis voortgezet. Het projectbureau (PHB) is een samenwerkingsverband van gemeenten provincie, stadsregio en SADC, en ondersteunt gemeenten en bedrijfsleven bij het voorbereiden van herstructureringsprojecten. Op 9 mei 2012 is het Afsprakenkader herontwikkeling van het Hembrugterrein in Zaanstad ondertekend door rijk, provincie en gemeente Zaanstad. Hembrug biedt met haar 43 hectare aan parkachtig terrein, en met ruim 50 monumentale industriële panden ruimte aan creatieve en economische bedrijvigheid, evenementen, recreatie en toerisme, met behoud van (cultuur)historische waarden. De eerste fase van de herontwikkeling is voltooid met de officiële opening op 29-01-2014 Op 3 december 2013 hebben GS het rapport Ruimtebehoefte werklocaties Noord-Holland Noord Vastgesteld als:

		- vertrekpunt voor regionale uitwerking, waarbij leidend zijn de reële bandbreedte in vraag naar bedrijventerreinen van 0 tot 313 ha tot 2040 en de maximale vraag voor kantoren 54.000 m2 tot 2040; - basis voor het beoordelen van nut en noodzaak van nieuwe bedrijventerreinen en kantoorlocaties in Noord-Holland Noord. De drie regio's zijn nu bezig met een vervolgonderzoek waarbij aanvullende informatie wordt verzameld om de juiste keuzes te kunnen maken welke locaties nog (her)ontwikkeld zullen worden. Daarmee volgt Noord-Holland Noord in de voetsporen van Plabeka. In de Kop NH en West-Friesland zijn regionale programma's opgesteld waarin een aanzet wordt gegeven voor regionale programmering, herstructurering, profilering/ segmentering, beheer en grondprijsbeleid. Dit programma zal worden aangepast op basis van de resultaten van de nieuwe behoefteraming. Regio Alkmaar is voornemens een bedrijventerreinenprogramma op te stellen met de behoefteraming als input. In samenwerking met de drie regio's heeft ONHN bedrijvenloketten ontwikkeld. Hierin wordt het complete aanbod van bedrijvenlocaties zichtbaar en transparant gemaakt. Vervolgens wordt een portal ontwikkeld voor bedrijven met plannen voor vestiging en uitbreiding/ verplaatsing in de regio. Daarnaast is inmiddels in de regio West-Friesland een bedrijventerrein monitor operationeel waarin op kavelniveau informatie beschikbaar is. Deze biedt een goed inzicht in de ontwikkelingen op de bedrijventerreinen. Binnen Plabeka zijn voorstellen gedaan hoe per regio de programmering van bedrijventerreinen en kantoren beter kan aansluiten bij de vraag door de terreinen verder te faseren. Dit als vervolg op de afspraken die 2011 zijn gemaakt in het kader van de Uitvoeringsstrategie Plabeka. Als vervolg daarop wordt per deelgebied een strategie ontwikkeld met als doel om de voor (her-)ontwikkeling kansrijke locaties beter te profileren Deze actie wordt door de gemeenten getrokken. Daarnaast is een project gestart om de kennisfuncties rondom kantoren en bedrijven-terreinen in de Metropoolregio in samenwerking met bedrijven en kennisinstellingen te verbeteren en uit te bouwen. De Plabeka-monitor is onder leiding van de provincie herijkt.
	Behaald resultaat:	- Van 2009 t/m 2013 werd de herstructurering in gang gezet bij 1459,7 ha en ligt daarmee boven de doelstelling van 870 ha. - De tender van HIRB nieuwe stijl heeft in 2014 op 166 ha herstructurering in gang gezet. - Voor NHZ is de Plabeka planningsopgave in 2011

		vastgesteld. Voor NHN is het behoefteramingrapport vastgesteld als vertrekpunt voor regionale uitwerking en als basis voor het beoordelen van nut en noodzaak van nieuwe locaties. - In 2 van de 3 regio's in NHN is een samenhangend bedrijventerreinenprogramma vastgesteld. - De monitor werklocaties over het jaar 2013 wordt samengesteld. - Verzakelijking: pilot West-Friesland afgerond (verzakelijkingsagenda) en via HIRB-privaat zijn 8 aanvragen gehonoreerd. - Afsprakenkader herontwikkeling van het Hembrugterrein in Zaanstad ondertekend door rijk, provincie en gemeente Zaanstad en officiële opening op 29-01-2014.
	Uitgaven/verplichtingen:	• HIRB 2013: € 4.929.599 (HIRB Light + HIRB Privaat) • HIRB 2014: € 5.348.550,- (incl HIRB Duurzaamheid) • Behoefteraming NHN € 70.000 • Bijdrage Plabeka € 20.000 • Projectbureau Herstructurering € 50.000
	Vervolg traject:	Herijking behoefteraming NHN is uitgevoerd en in maart 2013 opgeleverd. De drie regionale vervolgonderzoeken zullen eind 2014 opgeleverd worden. De regionale bedrijventerreinen-programma's en de provinciale planningsopgave zullen hierop worden aangepast. In 2015 zal de in West-Friesland ontwikkelde (vastgoed-) monitor ook in de regio Alkmaar en Kop van Noord-Holland beschikbaar komen. Plabeka: Besluitvorming gemeenten over programmering/ profilering van werklocaties in de periode tot 2020. Kennisfunctie rondom werklocaties verbeteren i.s.m. met bedrijfsleven en kennisinstellingen Monitor werklocaties verder verbeteren op kwalitatieve info over bedrijventerreinen. Hembrugterrein: consolideren van de herontwikkelings-strategie en definitief oplossen van belemmeringen voor marktconforme ontwikkeling.

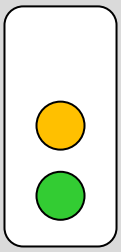
9. Werklocaties – Kantoren



Indicatoren:	- Opnemen nieuwe planningsopgave kantoren NHZ in Structuurvisie (2012). - In 2013 vaststellen van nieuwe planningsopgave kantoren in NHN. - Jaarlijks vaststellen van provinciale monitor bedrijventerreinen en kantoren.
Beschikbaar budget:	Jaarlijks € 30.000 voor uitvoering Monitor werklocaties
Gerealiseerde activiteiten:	- Opnemen nieuwe planningsopgave kantoren NHZ in Structuurvisie (2012): PS hebben op 6 februari 2012 de planningsopgave voor bedrijventerreinen en kantoorlocaties in Noord Holland Zuid vastgesteld. Daarmee is de provinciale planningsopgave voor kantoorlocaties voor het eerst vastgesteld en is deze nu in overeenstemming met de uitvoeringsstrategie Plabeka 2011. - De Herijking behoefteraming Noord-Holland Noord is in uitvoering. Deze heeft ook betrekking op kantoorlocaties. Op 3 december 2013 hebben GS het rapport Ruimtebehoefte werklocaties Noord-Holland Noord vastgesteld als basis voor beoordeling van nut en noodzaak van nieuwe plannen. De drie deelregio's in NHN zijn nu bezig met een vervolgonderzoek . Deze onderzoeken worden in 2014 afgerond. Op basis hiervan zal de provincie een nieuwe planningsopgave voor o.a. kantoren vaststellen. - Provinciale Monitor werklocaties 2014 uitgevoerd en gepubliceerd in september 2014. Samen met de monitor Plabeka 2014 geeft deze monitor een actueel beeld van de ontwikkelingen op de kantorenmarkt in geheel Noord-Holland. - Provinciale besluitvorming over bijdrage aan regionale kantorenloods in het MRA gebied heeft plaatsgevonden in september 2013 - Informatie aanleveren t.b.v. opstelling Quick scan stand van zaken uitvoering convenant aanpak leegstand kantoren door de Randstedelijke Rekenkamer (gepubliceerd in maart 2014)
Behaald resultaat:	- Voor NHZ is de provinciale Planningsopgave in 2012 vastgesteld. Voor NHN is de herijking van de behoefteraming in uitvoering. - In oktober 2012 Plabeka besluitvorming gemeenten over programmering en fasering van werklocaties in de periode tot 2020. - Monitor Plabeka 2014 met gegevens over kantoren NHZ gepubliceerd in juli 2014. Provinciale Monitor werklocaties 2014 gepubliceerd in september 2014 inclusief gegevens kantoorlocaties.

	Uitgaven/verplichtingen:	Uitvoering monitor werklocaties 2014: € 30.000
	Vervolg traject:	Herijking behoefteraming werklocaties NHN wordt uitgevoerd. Conceptrapport onderzoek is gepubliceerd. Beleidsconclusies zullen in 2015 hun beslag krijgen in een nieuwe programmering voor o.a. kantoren. - Uitvoering werklijn programmering werklocaties Plabeka met deelregionale profilering van locaties die kansen hebben voor (her)ontwikkeling wordt uitgevoerd in 2014 - 2015. - Verdere Verbetering viewer werklocaties Noord-Holland met informatie over alle bestaande en geplande werklocaties in 2014.

10. Werklocaties – Detailhandel



Indicatoren:	- Regionale afstemming verder vergroten door de Regionale Adviescommissies Detailhandel - In 2013 een evaluatie van de werking van de Regionale Adviescommissies - Alle regio's beschikken voor 2015 over een actueel regionaal detailhandelsbeleid - Jaarlijkse Monitor Detailhandel - In 2014 evalueren we de toegevoegde waarde van het Koopstromenonderzoek
Beschikbaar budget:	Totaal 2012-2015: € 570.000 Onderverdeling: - Regionale adviescommissies: € 80.000 jaarlijks - Regionale visie: € 50.000 eenmalig - Kennis en informatievoorziening € 50.000 jaarlijks
Gerealiseerde activiteiten:	- In 2012 en 2013 en de eerste helft van 2014 zijn er door de Regionale Adviescommissies 31 adviezen aan GS uitgebracht. De regio's Gooi- en Vechtstreek en Zuid-Kennemerland hebben met bijdrage van de provincie een regionale detailhandelsvisie vastgesteld. - In december 2012 zijn de onderzoeken naar detailhandelsmogelijkheden (op basis van marktruimte en planvorming) in Noord-Holland Noord en de MRA gepubliceerd. - Met de provincies Zuid-Holland en Drenthe is een onderzoek gedaan naar de effecten en sturingsmogelijkheden voor internetdetailhandel. Dit rapport is gepubliceerd en besproken in de com WEB. - De evaluatie van de RAC's in 2012 is gevolgd door een evaluatie van het totale detailhandelsbeleid. Deze evaluatie is besproken in de commissie WEB. De evaluatie zal gebruikt worden voor actualisatie van het beleid. -
Behaald resultaat:	- Regionale afstemming over nieuwe grootschalige detailhandelsontwikkeling via regionale adviescommissies Noord-Holland Noord en Noord-Holland Zuid.

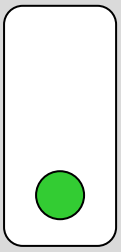
		- Regionale visies in regio's Kop NH, West-Friesland, Regio Alkmaar, Stadsregio Amsterdam, Gooi en Vechtstreek en Zuid-Kennemerland (resultaat deels behaald in vorige collegeperiode). - Inzicht in detailhandelsmogelijkheden (kwantitatief) op basis van marktruimte en planvorming voor heel Noord-Holland. - Evaluatie van het detailhandelsbeleid als opmaat voor actualisatie van nieuw beleid.
	Uitgaven/verplichtingen:	- Kosten Regionale Adviescommissies 2014 ongeveer € 75.000. - € 20.000 ten behoeve van opstellen regionale visies. - € 11.340 ten behoeve van marktruimte onderzoek en presentaties van het onderzoek aan de RACs. - € 12.733 ten behoeve van onderzoek Internetdetailhandel (plus opdracht voor presentatie aan RACs) - € 30.000 ten behoeve van evaluatie beleid - € 7.500 ten behoeve van onderzoek samenvoeging detailhandelscommisies Noord-Holland Zuid.
	Vervolg traject:	- Actualisatie beleid in het najaar van 2014. - Monitor detailhandel: met de publicatie van de marktruimte onderzoeken is een belangrijke stap gezet. Voor het vervolg traject is het belangrijk dat er beter inzicht in de planvoorraad komt.

Toerisme en Watersport

11. Kwaliteitsverbetering toeristisch product

12. Duurzaam ruimtegebruik stimuleren

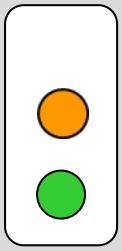
13. Versterken positie NH als watersportprovincie



Indicatoren:	- Formele oprichting van de Leisure Board (in 2012) en 3 concrete projecten per jaar; projecten zijn eind 2013 of in 2014 gestart. - Uitvoering van 6 promotionele activiteiten samen met het bedrijfsleven per jaar; behaald. - Samenwerking binnen 3 cultuur-toeristische projecten per jaar; behaald. - Er zullen 6 gemeenten EcoXXI gecertificeerd zijn voor 2013. Bij succes zal het aantal deelnemende gemeenten worden uitgebreid; behaald. - De 10 kustgemeenten hebben in 2012 een profiel opgesteld waarvan toerisme deel uitmaakt; realisatie in 2014. - Op alle Noordzeestranden wappert in 2015 de Blauwe Vlag. Op schema. - Ontwikkeling van 2 regionale beeldverhalen voor 2015. Op schema. - De opgave voor het aantal hectares zullen wij herijken en wij zullen een nieuwe opgave voor verblijfsaccommodatie en jachthavens vaststellen (voor 2013); behaald. - Jaarlijks 2 onderzoeksrapporten die input leveren voor vraaggerichte gebiedsontwikkeling; op schema. - Er worden 2 structureringsplannen op regionaal niveau opgesteld voor 2015. Realisatie in 2015. - In 2013 zal 10% groei gerealiseerd zijn van het economische effect van riviercruise- en motorchartervaart t.o.v. 2010; realisatie +16%. - In 2012 en 2014 publicatie van watersportmonitor Noord-Holland. In 2014 vindt geen publicatie plaats. - In 2012 publicatie van het kader voor watersport en de toekenning van WED middelen. Is 2013 geworden.
Beschikbaar budget:	€ 401.000,- per jaar plus WED middelen (€ 3,5 miljoen)
Gerealiseerde activiteiten:	- In het kader van de toeristische Noord-Holland promotie: persreizen, www.noord-holland.com, , workshops, kennisbank, e-learning modules en promotiefonds zijn gerealiseerd. Op de Toeristische Barometer Noord-Holland zijn toeristische cijfers beschikbaar. Middels het promotiefonds zijn cultuur-toeristische projecten ondersteund. - Middels de methode *Identity Matching* zullen wij de profielen voor de kustplaatsen vaststellen, naar verwachting zijn deze eind 2014 gereed. - De *Identity Matching* methode gebruiken we ook voor de ontwikkeling van regionale beeldverhalen (zie ook

		de Cultuurnota). De volgende regionale beeldverhalen zijn gestart: buitenplaatsen in Zuid-Kennemerland en de Gooi – en Vechtstreek. - We hebben het ruimtegebruik voor vrijetijdsvoorzieningen in kaart gebracht.
	Behaald resultaat:	De Leisureboard heeft haar visie op de vrijetijdssector in Noord-Holland Noord vastgesteld. Tevens is in de Leisureboard opdracht gegeven voor ontwikkelingsopties van gezamenlijk destinatiemarketing in NHN. - De profielen voor Callantsoog, Zandvoort, Wijk aan Zee/Velsen-Noord, IJmuiden aan Zee, Den Helder, Julianadorp, Bloemendaal, Castricum aan Zee, Castricum/Bakkum, Heemskerk, Petten, St. Maartenszee en Texel zijn opgeleverd. Callantsoog, IJmuiden en Zandvoort hebben hun marketing landscape in kaart gebracht.
	Uitgaven/verplichtingen:	- € 250.000,- toeristische marketing & promotie - € 60.000,- watersport - € 30.000,- onderzoek ruimtegebruik toerisme - € 25.000,- bijdrage riviercruise- en motorcharter-vaartproject - € 26.000,- kennisuitwisseling (o.a. aankoop onderzoek) - € 10.000,- Eco XXI - € 3.500.000,- WED Watertoerisme en Waterrecreatie
	Vervolg traject:	- Eind 2014 leveren wij het profiel voor de gehele Noordzeekust op, de profielen voor de gemeente Bergen worden via een alternatieve methode opgesteld. - Voor regionale beeldverhalen inventariseren we de mogelijkheden op lange termijn en stellen we een evaluatie op. - We zullen de kaders en het proces m.b.t. het ruimtelijk beleid voor toerisme uitwerken en hiervoor een Handreiking Verblijfsrecreatie opstellen..

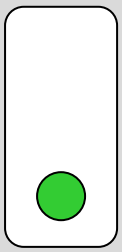
Instrumenten – Regionale samenwerking



Indicatoren:	Omvormen RES-en IJmond en Zuid-Kennemerland tot REO3
Beschikbaar budget:	Geen
Gerealiseerde activiteiten:	- In de regio's IJmond, Zuid-Kennemerland, Zaanstreek/Waterland zijn REO's ingesteld waarin de geledingen overheid, ondernemers en onderwijs (3 O's) participeren. In REO IJmond wordt 'onderwijs' afhankelijk van de agenda bij het REO betrokken. - In Gooi en Vechtstreek komt na een moeizame periode de triple helix-samenwerking medio 2014 tot stand met de formele oprichting van de Economic Board G&V. De 'ondernemers' hebben in deze board de overhand. - De diverse REO's zijn nu een enige tijd in werking en men werkt eraan de samenwerking verder te concretiseren d.m.v. opstellen van regionale uitvoeringsprogramma's.
Behaald resultaat:	- In regio's IJmond, Zuid-Kennemerland en Zaanstreek gestart met REO's onder voorzitterschap van gedeputeerde EZ. - In Gooi en Vechtstreek is de Economic Board G&V opgericht. Gedeputeerde EZ is onafhankelijk voorzitter van de EB G&V. - REO IJmond heeft een gebiedsprogramma laten opstellen waarin de focus ligt op de maakindustrie. Nu moet volgende stap naar de uitvoering worden gezet. - In Zuid-Kennemerland wordt stap voor stap gewerkt aan nadere concretisering. Nadat eerst is gekozen voor een nadere focus op een aantal kansrijke sectoren waarop de REO-activiteiten zich zullen richten, is de volgende stap te komen tot een uitvoeringsagenda voor de regio met daaraan gekoppelde jaarplannen. - Ook in Zaanstreek heeft de discussie plaatsgevonden over de concrete aanpak van de regionale triple helix samenwerking. Ook hier is de afspraak gemaakt om te komen tot een meer programmatische aanpak. - Na een voortvarende start en vervolgens een periode van sterke verdeeldheid, is de regio Gooi en Vechtstreek weer eensgezind. Met de formele oprichting van de Economic Board Gooi en Vechtstreek krijgt medio 2014 de triple helix regionale samenwerking vorm. De private sector heeft daarin de meerderheid vanuit de gedachte dat economische ontwikkeling toch primair daar vandaan zal moeten komen. Gedeputeerde EZ is (onafhankelijk) voorzitter van de EB G&V. - De Kamer van Koophandel stond samen met de provincie aan de wieg van de REO's. Door de recente reorganisatie is de rol van KvK veranderd en richt zij zich nu nadrukkelijk op ondernemers/MKB.

		Gezamenlijk zoeken KvK, provincie en regio nu naar mogelijkheden om de nieuwe KvK optimaal bij de regionale samenwerking te betrekken. Onderzocht wordt of het mogelijk is om op basis van de instrumenten die de nieuwe KvK kan inzetten, te komen tot REO-uitvoeringsprogramma's.
	Uitgaven/verplichtingen:	In de generieke sectorale budgetten is rekening gehouden met een bedrag van max. € 25.000 per REO t.b.v. ondersteuning en facilitering. Tot op heden is alleen door de EB G&V een aanvraag m.b.t. dit budget ingediend.
	Vervolg traject:	Na de afgelopen gemeenteraadsverkiezingen en de vorming van nieuwe colleges is de samenstelling van de diverse REO's gewijzigd. In hoeverre dit de regionale ambities t.a.v. van de REO's zal beïnvloeden moet nog blijken. Weer zal de vraag moeten worden beantwoord of de ambities verder gaan dan alleen platform zijn voor informatie-uitwisseling. De regionale samenwerking in het kader van de MRA en de rol die de diverse REO's daarin kunnen vervullen, is een onderwerp dat ook weer aan de orde zal komen.

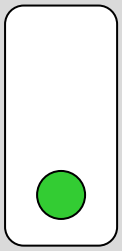
Instrumenten – Regionale Ontwikkelingsbedrijven

	Indicatoren:	- In 2012 het takenpakket van ONHN herijken - RON zal zich concentreren op de ontwikkeling van het bedrijventerrein HoogTij in Zaanstad - SADC: uitgifte van Businesspark Osdorp (45 ha) en Polanenpark (27 ha)
	Beschikbaar budget:	Totaal € 5.297.968 waarvan t.b.v. Ontwikkelingsbedrijf NHN € 1.254.782 per jaar
	Gerealiseerde activiteiten:	- Nadat in 2013 de transitie REON/ONHN is afgerond en een nieuwe samenwerkingsovereenkomst is getekend, is de organisatie, governance en werkwijze van ONHN gewijzigd. - ONHN heeft nu met de aandeelhouders een subsidierelatie en voert haar activiteiten uit op basis van Jaarplannen en bij de subsidieaanvraag behorende activiteitenplan. In opdracht van de aandeelhouders stoten Directie en RvC vastgoed en participatie deelnemingen af. - RON blijft kampen met een aarzelende markt. Enkele deelnemingen zijn verkocht. Er is een verkoopovereenkomst getekend met IKEA. Het Havenbedrijf van Amsterdam heeft de aandeelhoudersrol overgenomen van de gemeente Amsterdam. Er is geen RvC meer. - SADC heeft een aantal locaties in de verkoop waar

		SADC zelf (deels) eigenaar van is: Polanenpark, Business Park Amsterdam Osdorp, Schiphol Logistics Park en Schiphol Trade Park. Daarnaast houdt SADC zich bezig met de marketing en verkoop van locaties waar zij zelf geen financieel belang in hebben: De President (SADC heeft wel een financieel belang in fase 1.2) en Atlaspark. Voor al deze terreinen zijn er contacten met mogelijke vestigers. Zie ook onder 'behaald resultaat'.
	Behaald resultaat:	- ONHN: Transitie is afgerond. ONHN werkt onder nieuwe samenwerkingsovereenkomst (25 april 2013). De hiermee samenhangende subsidieverlening is oktober 2013 geeffectueerd.2014 is het eerste jaar waarin formeel de subsidierelatie van kracht is. - RON: Als gevolg van het uitblijven van (grote) grondverkopen verkeert de RON NV in financieel zwaar weer. Een heroriëntatie op de toekomst van de RON is in gang gezet. - SADC: SADC heeft na een positief resultaat in 2012 ook in 2013 een licht positief financieel resultaat behaald. Er zijn optimistische verwachtingen voor 2014. Voor Polanenpark heeft TNT zich gevestigd en wordt gebouwd voor de nieuwe vestiging van Air Products. M.b.t. business park Amsterdam Osdorp is na de vestiging van McDonalds en Chinacenter (hotel) ongeveer de helft van de 1ste fase uitgegeven. De uitgifte van Schiphol Logistics Park (SLP) verloopt voorspoedig. De verwachting is dat binnen enkele jaren het gehele terrein is uitgegeven. De uitgifte van De President bij Hoofddorp loopt iets minder voorspoedig dan verwacht, maar het financieel risico ligt voor dit terrein bij de gemeente. Voor de eerste fase van de A4 zone West (in de markt gezet onder de naam 'Schiphol Trade Park') is het bestemmingsplan onherroepelijk geworden. Hiermee kan de eerste uitgifte binnen enkele jaren gerealiseerd worden.
	Uitgaven/verplichtingen:	m.b.t. ONHN: € 1.254.782
	Vervolg traject:	- Vanaf 2013 is er sprake zijn van een subsidie verhouding tussen ONHN en haar aandeelhouders. Beoordeling van jaarplan en activiteitenoverzicht van ONHN door REON, die AVA adviseert. Afhandeling subsidie door tussenkomst SVT. - RON: Bespreken en doorrekenen van scenario's m.b.t. de toekomst van HoogTij en daarmee van de RON.. - SADC: oplossing zoeken voor SLP-Zuid gronden en de marktverwachtingen rondom Schiphol blijven monitoren en dit in relatie brengen met de keuzes van SADC in het bedrijfsplan. Momenteel wordt SADC geëvalueerd in het kader van de tweede fase van de

		uitvoeringen van het PS besluit m.b.t. de Kadernota Verbonden Partijen (2010). De evaluatie is eind 2014 gereed. Mede als vervolg op bovengenoemde evaluatie van deelnemingen, wordt een nieuwe visie op SADC voorbereid. Deze zal naar verwachting eind 2014 gereed zijn.

Instrumenten – Internationale Marketing en Acquisitie



Indicatoren:	A. Opstellen en onderhouden van een actueel economisch profiel B. 25 leads per jaar buiten de MRA C. 1 uitgaande handelsmissie naar Shandong per collegeperiode D. 10 buitenlandse bedrijven bezoeken in NH buiten MRA.
Beschikbaar budget:	€ 100.000 per jaar voor internationale marketing en acquisitie.
Gerealiseerde activiteiten:	Ad A: - Het economisch profiel ten behoeve van internationale marketing en acquisitie is gereed - De Engels, Duitstalige en Chinees talige website over de economische clusters van de provincie is operationeel Ad B: het overleg en de afstemming met partners is geïntensiveerd. Zo is ter promotie van de NH sectoren met buitenlandse postennetwerk en topsectoren geregeld overleg Ad C: de handelsmissie naar China was succesvol, zowel voor de zakelijk algemene als zakelijk toeristische markt. Alle deelnemers hebben een positieve feedback gegeven. Verslag van de missie is aangeboden aan GS en PS. Ad D: gesprekken voor behoud en relocatie binnen de provincie is een continue proces.
Behaald resultaat:	Ad A: Zie boven; het profiel is naar het buitenlandse postennetwerk (in het kader van de internationale economische diplomatie) gezonden; al het materiaal wordt periodiek geactualiseerd Ad B: er zijn 116 leads opgevolgd Ad C: een aantal MKB'ers is n.a.v. de missie aan de slag gegaan met/in China. Dat geldt ook voor de toeristische sector: 37 Chinese touroperators zijn naar de salespitches gekomen en zijn er 350 korte individuele gesprekken geweest. Ad D: er zijn 37 gesprekken gevoerd met buitenlandse bedrijven over behoud, relocatie en uitbreiding.
Uitgaven/verplichtingen:	Ad A: € 35.000 Ad B: € 15.000 Ad C: € 88.000 Ad D: n.v.t.

	Vervolg traject:	Ad A: Zie boven Ad B: Zie boven; continue proces Ad C: zusterrelatie met Shandong (1995-2014) zal worden geëvalueerd. Ad D: continue proces.

Financieel overzicht

Thema	Financiën 2012-2015; €	Verwachte uitgaven – verplichtingen 2014 in €
Kenniseconomie en Innovatie	**7.600.000**	
1. AEB		2014: (Zomerbegroting september) € 1,5 miljoen Schaalsprong naar de Toekomst € 30.000 – begeleiding open innovatieproces 3D-printen € 70.000 – Open Data-programma N-H Slimmer 2013: € 1,4 miljoen – Schaalsprong naar de Toekomst € 500.000 – ontwikkeling Science Park A'dam Uitgaven 2012 onder meer: € 1,5 miljoen – Schaalsprong € 200.000 – Integratie Kennis, Kunde, Kassa
2. Clustersamenwerking NHN		-
3. Midden- en Kleinbedrijf		€ 25.000 Ondernemersverkiezingen
4. Arbeidsmarkt en onderwijs		€ 617.421,- uitvoeringsregeling campusvorming € 100.000 jaarlijks tbv kenniswerkplaats NHN € 230.000 Techniekraad NH (2013) € 25.000 Techniekcampus Engineering & Materials
Werklocaties	**14.880.000**	
5. Schiphol		€ 100.000 Programmabureau ACT
6. Noordzeekanaalgebied		€ 54.000 (jaarlijks)
7. Greenport A'meer/Agriboard NHN		€ 751.000
8. Bedrijventerreinen		HIRB 2012: € 5.879.170,- (HIRB Light + Privaat) HIRB 2013: € 4.929.599,- (Light & Privaat) HIRB 2014: € 5.348.550,- (incl Duurzaamheid) € 70.000 Behoefteraming NHN € 20.000 Bijdrage Plabeka € 50.000 Projectbureau Herstructurering € 60.000 vervolgonderzoek regio's NHN behoefteraming € 962.107,- WED Watergebonden bedrijvigheid
9. Kantoren		€ 30.000 Monitor werklocaties
10. Detailhandel		€ 75.000,- regionale adviescommissies € 20.000 tbv regionale visie € 11.340,- onderzoek marktruimte+presentaties RAC's € 12.733,- onderzoek Internet-detailhandel € 30.000,- evaluatie beleid € 7.500,- onderzoek fusie detailhandelscie's NHZ
Toerisme en watersport	**6.600.000**	
11. Kwaliteitsverbetering toeristisch product 12. Duurzaam ruimtegebruik stimuleren 13. Versterken positie NH als watersportprovincie		€ 250.000 toeristische marketing & promotie € 60.000 watersport € 30.000 onderzoek ruimtegebruik toerisme € 25.000 riviercruise- en motorcharter-vaartproject € 26.000 kennisuitwisseling (o.a. onderzoek) € 10.000 Eco XXI € 3,5 mln WED Watertoerisme en Waterrecreatie
Instrumenten/ondersteunend beleid	**10.968.800**	
a. Regionale samenwerking		max € 25.000 per REO
b. Regionale ontwikkelingsbedr.		€ 1.254.782
c. Internationale Marketing en acquisitie		€ 35.000.- opstellen economisch profiel € 15.000.- voor opvolgen leads € 88.000.- voor handelsmissie Shandong